

Zarządzenie Nr 31/2026
Rektora Państwowej Akademii Nauk Stosowanych
im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie
z dnia 11 maja 2026 r.

w sprawie: zasad sporządzania kalkulacji kosztów kształcenia na studiach pierwszego stopnia, drugiego stopnia i na jednolitych studiach magisterskich w Państwowej Akademii Nauk Stosowanych im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie

Na podstawie:

- art. 23 ust. 1, art. 79 ust. 1 pkt 1 i art. 80 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571 z późn. zm.)

zarządzam, co następuje:

§ 1

Ilekroć w niniejszym zarządzeniu jest mowa o:

- 1) Wydziale – należy przez to rozumieć Wydział Państwowej Akademii Nauk Stosowanych im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie;
- 2) Narzut kosztów wydziałowych – należy przez to rozumieć narzut kosztów obciążających jednostki, o których mowa w ust.1;
- 3) Narzut kosztów ogólnouczeniowych - należy przez to rozumieć narzut kosztów administracji ogólnouczeniowej obciążających pozostałe jednostki organizacyjne.

§ 2

1. Wysokość opłat za odpłatne formy kształcenia na dany rok akademicki określa Rektor w drodze zarządzenia, z uwzględnieniem ust. 2 i 3.
2. Podstawę ustalenia wysokości opłat, o których mowa w ust. 1, stanowi planowany koszt uruchomienia i prowadzenia zajęć dydaktycznych oraz przewidywana liczba studentów lub słuchaczy. Kalkulację kosztów związanych z realizacją procesu dydaktycznego opracowuje Dział Kształcenia we współpracy z Wydziałami oraz Kwesturą.
3. W przypadku niewystąpienia w okresie ostatniego roku akademickiego istotnych zmian z tytułu wzrostu kosztów zatrudnienia, w połączeniu z brakiem istotnych zmian w programach studiów, kalkulacja kosztów nie będzie sporządzana. W takich przypadkach podstawą ustalenia wysokości opłat, o których mowa w ust. 1. będzie wskaźnik inflacji za rok poprzedni, zastosowany do ostatnio ustalonej stawki opłat.

4. Kalkulacje kosztów kształcenia sporządzane są na podstawie obowiązującego programu kształcenia.
 5. W przypadku realizowania zajęć przez pracowników uczelni, koszty wynagrodzeń ustala się według obowiązujących stawek w ramach pensum, stawek za godziny ponadwymiarowe oraz stawek za realizację godzin w ramach umów cywilnoprawnych.
 6. Kalkulacje sporządzane są odrębnie dla każdego nowego kierunku.
 7. Kalkulacja sporządzana jest na cały okres objęty kształceniem.
 8. Tworząc kalkulację należy przyjąć jak najbardziej realne (możliwe do osiągnięcia) wielkości planowanej liczby studentów/słuchaczy.
 9. Określając liczbę godzin w programie studiów należy mieć na uwadze w pierwszej kolejności obowiązujące przepisy prawa dotyczące kształcenia i zatwierdzony program studiów.
 10. Wysokość opłat podlega zaopiniowaniu przez samorząd Studencki.
 11. Kalkulacja kosztów składa się z czterech etapów:
 - a. **Ustalenie liczby godzin dla kierunku** – w ramach tego etapu, przyjmuje się aktualny program kształcenia dla kierunku, planowaną liczbę studentów – ustalana jest na podstawie Zarządzenia Rektora Państwowej Akademii Nauk Stosowanych im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie w sprawie: określenia liczebności grup studenckich na zajęciach dydaktycznych, a także danych historycznych w zakresie przyjętych studentów na I semestr.
 - b. **Ustalenie liczby studentów, niekontynuujących nauki** – podstawą ustalenia wskaźnika procentowego stanowią dane historyczne dla danego kierunku. W przypadku kierunków, w których nie ma możliwości pozyskania danych historycznych przyjmuje się dane historyczne dla zbliżonych kierunków.
 - c. **Ustalenie budżetu kosztów pośrednich** – Ustalenie kosztów pośrednich – tzw. wspólnych kosztów, których nie ma możliwości przypisania do konkretnego kierunku. Przyjmuje się klucz podziałowy rozliczania kosztów pośrednich – godziny realizowane na poszczególnych kierunkach. W kolejnych semestrach dokonuje się waloryzacji kosztów na zasadach jak w art. 383 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce oraz o wskaźnik inflacji wskazany w Założeniach Makroekonomicznych Rządu obowiązujących w danym okresie sporządzania kalkulacji kosztów kształcenia.
- Do kosztów pośrednich zalicza się również** - koszty biblioteki - obliczone na podstawie historycznego kosztu ostatniego okresu sprawozdawczego (roku) jako koszt jednostkowy na jednego studenta i mnożony przez kalkulacyjną liczbę studentów dla kierunku.

d. **Ustalenie budżetu kosztów bezpośrednich** – na tym etapie następuje przypisanie przydziałów dydaktycznych według stanowisk i rodzajów umów w ramach, których będą realizowane planowane godziny. Dopuszcza się możliwości przypisywania obciążeń dydaktycznych według danych historycznych. W zakresie wynagrodzeń nauczycieli akademickich przyjmuje się poziom waloryzacji wynagrodzeń na zasadach jak w art. 383 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

Do kosztów bezpośrednich zalicza się w szczególności - jako koszty stałe:

- 1) wynagrodzenia, wraz z pochodnymi za zajęcia dydaktyczne realizowane przez osoby nie będące pracownikami uczelni, na podstawie zawartych umów cywilnoprawnych, wg godzinowych stawek rzeczywistych;
- 2) występujące dodatki do wynagrodzeń wraz z pochodnymi;
- 3) wynagrodzenia, wraz z pochodnymi za prace administracyjne na podstawie zawartych umów cywilnoprawnych;
- 4) inne koszty bezpośrednie niezbędne do poniesienia w związku z realizacją procesu kształcenia, dla których istnieje możliwość bezpośredniego przypisania do danego kierunku studiów, w tym materiały biurowe, usługi obce, pomoce dydaktyczne i itp. (z wyłączeniem kosztów amortyzacji – jako kosztu zmiennego).

12. Wysokość narzutów procentowych kosztów pośrednich wydziałowych i ogólnouczelnianych jest ustalana przez Kwestora na podstawie danych wykonanych za ostatni rok sprawozdawczy. W przypadku braku danych dla danego kierunku dopuszcza się ustalenie kosztów i narzutów na podstawie danych na podobnych kierunkach.

13. Wprowadza się wzór kalkulacji kosztów kształcenia stanowiący załącznik do niniejszego zarządzenia.

§ 3

Traci moc zarządzenie nr 64/2024 Rektora PANS im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie z dnia 07.06.2024 r.

§ 4

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Rektor

Dr inż. Grzegorz Koc