

Załącznik do uchwały nr 33/VII/2025
Senatu PANS im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie
z 24.06.2025 r.

**PAŃSTWOWA AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH
IM. IGNACEGO MOŚCICKIEGO
W CIECHANOWIE**

**WYDZIAŁ INŻYNIERII I EKONOMII
ZAKŁAD EKONOMII I ZARZĄDZANIA
STUDIA PODYPLOMOWE**



RAMOWY PROGRAM KSZTAŁCENIA

ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ

CIECHANÓW 2025

1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA STUDIÓW

Nazwa kierunku studiów	<i>Zarządzanie produkcją</i>
Poziom kształcenia	Studia podyplomowe
Polska Rama Kwalifikacji	Poziom 7
Profil kształcenia	Praktyczny
Forma studiów	Niestacjonarne
Dziedzina nauki i dyscyplina naukowa	Dziedzina nauk społecznych, dyscyplina: nauki o zarządzaniu i jakości
Liczba punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów	60

2. INFORMACJE OGÓLNE

Studia Podyplomowe *Zarządzanie produkcją* w Państwowej Akademii Nauk Stosowanych im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie trwają 2 semestry i obejmują 200 godzin kształcenia (wykłady, ćwiczenia) prowadzonych w grupach zależnie od liczby studentów. Planowany termin uruchomienia studiów podyplomowych *Zarządzanie produkcją* – październik, zakończenie czerwiec. Zajęcia będą się odbywały na Wydziale Inżynierii i Ekonomii. Zajęcia odbywają się w systemie zjazdów sobotnio-niedzielnych, najczęściej 2 razy w miesiącu. Uczestnik studiów podyplomowych uzyskuje za zajęcia dydaktyczne łączną liczbę 60 punktów ECTS (30 pkt. za semestr). Do 60% zajęć na studiach podyplomowych może być prowadzonych w trybie zdalnym (online).

Zajęcia realizowane będą przez nauczycieli akademickich i praktyków zgodnie z ich przygotowaniem zawodowym, warsztatem naukowym i praktycznym.

3. ADRESACI STUDIÓW

Studia podyplomowe skierowane są przede wszystkim do osób zainteresowanych uzyskaniem nowoczesnej i praktycznej wiedzy z zakresu innowacyjnych metod zarządzania produkcją, osób otwartych na zmiany i ciągłe usprawnienie, doskonalenie swojej pracy, wytwarzanych produktów, podnoszenia poziomu i jakości świadczonych usług.

Studia są skierowane do:

- kadry menedżerskiej odpowiedzialnej za procesy produkcyjne w przedsiębiorstwie, niezależnie od branży,

- osób zawodowo związanych z sektorem produkcyjnym - kierowników, specjalistów lub pracowników działów produkcji, którzy chcą podnieść skuteczność swojej pracy;
- absolwentów nieekonomicznych szkół wyższych, którzy chcą zdobyć nowe, poszukiwane na rynku umiejętności praktyczne oraz wiedzę z obszaru zarządzania produkcją,
- pracowników działu produkcji, którzy pragną podnieść skuteczność swoich działań,
- osób chcących zdobyć nowy ciekawy i atrakcyjny zawód.

4. CEL STUDIÓW

Celem studiów jest przekazanie słuchaczom wiedzy i umiejętności z zakresu:

- przystosowywania procesów produkcyjnych do panujących warunków rynkowych,
- nowoczesnych systemów planowania oraz sterowania produkcją i usługami,
- efektywnego zarządzania procesem produkcyjnym (sterowania i optymalizacji),
- tworzenia interakcji pomiędzy produkcją a innymi funkcjami przedsiębiorstwa,
- form doskonalenia procesów biznesowych w celu osiągnięcia najlepszych efektów produkcyjnych i ekonomicznych.

Studia podyplomowe mają przygotować absolwenta do świadomej pracy w nowoczesnym przedsiębiorstwie produkcyjnym, usługowym na różnych stanowiskach organizacji (produkcja, zakupy, planowanie, dystrybucja, zarządzanie procesami, zarządzanie jakością).

Słuchacze poznają narzędzia, metody i mechanizmy zarządzania produkcją, którymi będą mogli posługiwać się w codziennej pracy. W nowatorski sposób przedstawione będą problemy podejmowania optymalnych decyzji menedżerskich.

5. SYLWETKA ABSOLWENTA

Absolwent Studiów Podyplomowych zdobędzie pogłębione umiejętności i kompetencje w zakresie planowania, projektowania, wdrażania, realizacji i doskonalenia procesów produkcyjnych. Absolwent będzie posiadał wiedzę i umiejętności dotyczące:

- tworzenia elastycznego systemu produkcji,
- zarządzania procesami i systemem produkcji,
- usprawniania systemu logistyki wewnętrznej przedsiębiorstwa,
- optymalizowania kosztów produkcji,
- rozwiązywania problemów jakościowych w obszarze produkcji,

- zapewniania ciągłości produkcji,
- jakościowych i ekologicznych uwarunkowań systemów produkcyjnych,
- zarządzania zapasami.

6. ZASADY REKRUTACJI

Kandydaci ubiegający się o przyjęcie na studia podyplomowe składają następujące dokumenty:

1. zgłoszenie o przyjęcie na studia podyplomowe;
2. kwestionariusz osobowy;
3. kserokopię dyplomu ukończenia studiów potwierdzającego posiadanie kwalifikacji pełnej co najmniej na poziomie 6 PRK, uzyskanej w systemie szkolnictwa wyższego, oryginał lub jego odpis do wglądu w celu poświadczenia przez upoważnionego pracownika; w przypadku ukończenia uczelni wyższej za granicą, kandydat składa oryginał dyplomu oraz tłumaczenie na język polski potwierdzone przez upoważnione instytucje, a także dokument potwierdzający nostryfikację dyplomu lub zaświadczenie o zwolnieniu z postępowania nostryfikacyjnego;
4. potwierdzenie uregulowania opłaty za udział w rekrutacji (wpisowego), o ile taką opłatę ustalono,
5. inne dokumenty, jeśli są wymagane na danych studiach podyplomowych.

Oprócz złożenia dokumentów kandydaci na studia podyplomowe zobowiązani są dokonać rejestracji w systemie internetowej rejestracji kandydatów (IRK), o ile warunki rekrutacji tak stanowią.

Limit miejsc

Minimalny: 20 osób;

Maksymalny: 60 osób

W przypadku większej liczby zakwalifikowanych zgłoszeń niż liczba miejsc, decyduje kolejność zgłoszeń.

7. WARUNKI UKOŃCZENIA STUDIÓW

Warunkiem ukończenia studiów i otrzymania świadectwa ukończenia studiów podyplomowych jest obecność i aktywny udział na zajęciach, wykazanie się właściwym poziomem wiedzy i umiejętności przez uzyskanie wymaganych zaliczeń i egzaminów przewidzianych w programie studiów, przystąpienie do egzaminu końcowego oraz uregulowanie wszystkich opłat za studia (przy zaliczeniach i egzaminach stosuje się skalę ocen

zawartą w Regulaminie studiów podyplomowych PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie).

8. KWALIFIKACJE UZYSKANE PO UKOŃCZENIU STUDIÓW

Absolwent Studiów Podyplomowych *Zarządzanie produkcją* zdobędzie umiejętności i kompetencje w zakresie zarządzania procesami w obszarze produkcji, jej planowania, wdrażania, kontrolowania i usprawniania.

Absolwenci studiów będą mogli podjąć zatrudnienie:

- w ramach indywidualnej działalności gospodarczej,
- w firmach produkcyjnych i usługowych,
- w firmach zajmujących się zaopatrzeniem przemysłu, działach zakupów / zaopatrzenia firm produkcyjnych
- w firmach logistycznych, usługowych zajmujących się optymalizacją i usprawnianiem procesów w przedsiębiorstwach produkcyjnych.

9. TABELA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ NA STUDIACH PODYPLOMOWYCH ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ I ICH ODNIESIENIE DO POLSKIEJ RAMY KWALIFIKACJI

Objaśnienie oznaczeń:

Z – efekty kierunkowe dla *Zarządzania produkcją*

W – wiedza

U – umiejętności

K – kompetencje społeczne

01, 02, 03... - numer efektu kształcenia

Symbol	Kierunkowe efekty uczenia się	Odniesienie do Polskiej Ramy Kwalifikacji
WIEDZA		
Z_W01	ma pogłębioną wiedzę na temat koncepcji, metod, zasad oraz procedur i narzędzi niezbędnych do zarządzania organizacją w sferze produkcyjnej oraz ma poszerzoną wiedzę na temat założeń, procedur, uwarunkowań i procesów podejmowania decyzji w obszarze zarządzania produkcją	P7Z_WT
Z_W02	ma pogłębioną wiedzę na temat organizowania, planowania, kontrolowania, składowania, doskonalenia procesów w	P7Z_WT P7Z_WZ

	produkcji oraz zasady kształtowania relacji między podmiotami w organizacjach	
Z_W03	ma poszerzoną wiedzę o roli człowieka w środowisku pracy, wie na czym polega współczesne funkcjonowanie organizacji oraz jaka jest rola kierowników i pracowników w osiągnięciu sukcesu organizacji	P7Z_WT
Z_W04	zna metody i narzędzia wykorzystywane do identyfikacji i rozwiązywania problemów decyzyjnych powstających w cyklach produkcyjnych	P7Z_WO
Z_W05	zna zasady i narzędzia stosowane w zakresie sporządzania schematów organizacyjnych, podziału odpowiedzialności w przedsiębiorstwie, określania misji, wizji firmy, ustalenia standardów, przygotowania instrukcji, planów kontroli, oceny i wprowadzania zmian	P7Z_WO
Z_W06	zna zasady i narzędzia stosowane w zakresie optymalizacji zużycia energii, zarządzania energią w celu poprawy efektywności procesów produkcyjnych, oceny i interpretacji rozwiązań organizacyjno-ekonomicznych; zna współczesne dylematy współczesnej gospodarki	P7Z_WO
Z_W07	zna zasady i narzędzia Lean Management, Lean Production, KAIZEN, SixSigma, zarządzania jakością, mapowania procesów produkcyjnych	P7Z_WO
Z_W08	zna zasady i narzędzia stosowane w zakresie optymalizacji raportowania i kontrolingu produkcyjnego oraz metody statystyczne stosowane w produkcji	P7Z_WO
Umiejętności		
Z_U01	posiada umiejętność praktycznego zastosowania wiedzy w zakresie planowania i organizacji produkcji, zarządzania zasobami ludzkimi, posługiwania się narzędziami Lean Management, metodologii SixSigma, planowania procesów zaopatrzenia, składowania, dystrybucji	P7Z_UI P7Z_UO
Z_U02	posiada umiejętność samodzielnego proponowania rozwiązań konkretnego problemu w obszarze produkcji, usług oraz w obszarze kadrowym, potrafi przeprowadzić odpowiednie działania w zakresie optymalizacji kosztów, usprawnienia procesów produkcji, właściwego gospodarowania kapitałem ludzkim	P7Z_UI
Z_U03	posiada umiejętność rozumienia przyczyn, przebiegu i skutków procesów produkcyjnych, organizacyjnych, ekonomicznych i społecznych, powstających w wyniku podejmowania decyzji w obszarze zarządzania produkcją	P7Z_UO
Z_U04	potrafi właściwie dobrać metody i narzędzia w aspekcie standardów zarządzania produkcją i rozwojem organizacji	P7Z_UN

Z_U05	potrafi komunikować się z użyciem specjalistycznej terminologii przyjętej m. in. w zarządzaniu procesami, zarządzaniu jakością (TQM), w Lean Management, Kaizen, SixSigma w procesach produkcyjnych i wspomagających, w standardach zarządzania produkcją i rozwojem organizacji	P7Z_UO
Z_U06	potrafi brać udział w debacie dotyczącej m. in. zarządzania zespołami pracowniczymi, procesów produkcyjnych i wspomagających, standardów zarządzania produkcją i rozwojem organizacji	P7Z_UO P7Z_UO
Z_U07	potrafi planować i organizować pracę - indywidualną i zespołową, współdziałać z innymi w ramach prac zespołowych; dostosowuje proponowane rozwiązania do konkretnych uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych	P7Z_UO P7Z_UU
Z_U08	praktycznie zastosować wiedzę w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi, zarządzania zespołami, procesami, zarządzania procesami w przedsiębiorstwie	P7Z_UO
Kompetencje		
Z_K01	krytycznej analizy problemów produkcyjnych, ich przyczyn powstawania oraz proponowanych rozwiązań posiadanej wiedzy, a także uznawania znaczenia wiedzy w praktycznym rozwiązywaniu problemów	P7Z_KP P7Z_KO
Z_K02	pełnienia ról zawodowych (np. jako menedżera produkcji), komunikowania się z podmiotami w otoczeniu, współpracy w zespole	P7Z_KW
Z_K03	wykazuje otwartość, innowacyjność oraz przedsiębiorczość przy rozwiązywaniu problemów decyzyjnych w obszarze produkcyjnym.	P7Z_KW P7Z_KO

10. PROGRAM STUDIÓW ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ

Nazwa przedmiotu	Liczba godz. łącznie	I semestr			II semestr			Forma zaliczenia	Punkty ECTS
		W	Ćw	S	W	Ćw	S		
Nowoczesne koncepcje zarządzania produkcją	4	4	-					Z	2
Planowanie zasobów oraz zarządzanie infrastrukturą produkcyjną	13	5	8					E	4
Produktywność i efektywność systemów - Lean Manufacturing and Lean Management	10	4	6					Z	4
Odchudzone zarządzanie projektami	10	4	6					Z	2
Organizacja, standaryzacja i normowanie czasu pracy	8	4	4					Z	2
Zarządzanie przestrzenią roboczą 5S	10	4	6					Z	3
Kompleksowe utrzymanie maszyn w ruchu TPM	10	4	6					Z	3
Zarządzanie jakością i jakościowe narzędzia doskonalenia w procesach produkcyjnych i wspomagających	13	5	8					E	4
Zarządzanie procesowe	10	4	6					Z	3
Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów w zarządzaniu kosztami działań	10	4	6					Z	3
Mapowanie i analiza procesów produkcji	13				5	8		E	4
Zintegrowany System Zarządzania w organizacji produkcyjnej	10				4	6		Z	3
Zarządzanie łańcuchem zakupów, dostaw i zapasów	10				4	6		Z	3
Liderzy i praca zespołowa	12				4	8		Z	3
Optymalizacja procesów decyzyjnych i rodzaje marnotrawstwa produkcyjnego	13				5	8		E	4
Metoda Six Sigma	10				4	6		Z	2
Metody statystyczne w zarządzaniu produkcją	12				4	8		Z	4

Raportowanie i controlling produkcyjny	10				4	6		Z	3
Ekologiczne uwarunkowania produkcji i zarządzanie energią	12				4	8		Z	4
Razem	200	42	56	0	38	64	0	0	60

Oznaczenia użyte w tabeli:

W – wykład

Ćw - ćwiczenia

E- egzamin

Z - zaliczenie

* Program studiów może ulec aktualizacji zgodnie z potrzebami rynku i/lub grupy odbiorców.