

Załącznik do uchwały nr 190/V/2020  
Senatu PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie z dnia 30.06.2020 r.

**STRATEGIA ROZWOJU**  
**PAŃSTWOWEJ UCZELNI ZAWODOWEJ**  
**IM. IGNACEGO MOŚCICKIEGO W CIECHANOWIE**  
**NA LATA 2020 – 2024**

Ciechanów 2020 rok

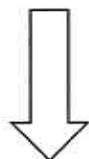
## **Wprowadzenie**

Myślenie o przyszłości w kategorii szans i zagrożeń jest warunkiem istnienia i rozwoju każdej instytucji, w tym także uczelni wyższej. Ponadczasowe cele Państwowej Uczelni Zawodowej im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie wyznaczone są w jej Misji. Jednakże zmieniające się nieustannie uwarunkowania społeczne i ekonomiczne niosą ze sobą konieczność określenia podporządkowanych misji i wizji uczelni celów strategicznych oraz sposobów ich realizacji. Dlatego też przedstawiamy średniookresową strategię wyznaczającą kierunki działalności i rozwoju PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie do roku 2024.

W dobie powszechnej globalizacji strategia rozwoju Państwowej Uczelni Zawodowej im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie musi być silnie skorelowana z zasadniczymi kierunkami rozwoju tego typu szkół wyższych w całej Europie. Te natomiast określane są przez wyzwania, które stoją przed społeczeństwami w krótszym i dłuższym okresie, a kierunki ich realizowania wpisane są w strategię rozwojowe poszczególnych krajów.

Strategia Lizbońska przyjęta przez Radę Europejską zakłada, jako główny cel „uczynienie gospodarki europejskiej najbardziej konkurencyjną i dynamiczną gospodarką opartą na wiedzy, zdolną do zrównoważonego rozwoju, któremu towarzyszyć będzie wzrost liczby lepszych miejsc pracy oraz większa spójność społeczna”. Warunkiem wypełnienia zapisów tej strategii jest dostosowanie systemu edukacji do wymogów nowoczesnego rynku pracy oraz aktualnych i przyszłych potrzeb społeczeństwa opartego na wiedzy. Najważniejszym celem staje się więc podniesienie poziomu wykształcenia społeczeństwa, przygotowanie obywateli do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym i gospodarczym kraju oraz w całej Wspólnocie Europejskiej.

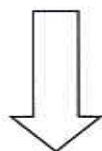
**STRATEGIE EUROPEJSKIE, KRAJOWE I REGIONALNE**



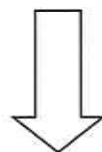
**WIZJA**

**MISJA**

**PAŃSTWOWEJ UCZELNI ZAWODOWEJ IM. IGNACEGO MOŚCICKIEGO  
W CIECHANOWIE**



**CELE STRATEGICZNE PUZ IM. IGNACEGO MOŚCICKIEGO W CIECHANOWIE**



**CELE OPERACYJNE**

## **Wizja Uczelni**

Państwowa Uczelnia Zawodowa im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie jest uczelnią odznaczającą się nowoczesnością, kreatywnością i otwartością, co zbiega się z priorytetami nakreślonymi przez europejski obszar szkolnictwa wyższego i nauki. Jest uczelnią innowacyjną, nastawioną na kształcenie interdyscyplinarne i zindywidualizowane, ukierunkowane na studenta i jego potrzeby. Państwowa Uczelnia Zawodowa im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie wyposaża swoich absolwentów w wiedzę i umiejętności dające im szansę na satysfakcjonującą karierę zawodową, kształtującą postawy obywatelskie i prospołeczne, wychodzącą jednocześnie naprzeciw potrzebom lokalnego rynku pracy. Jest także uczelnią, w której zespoły dydaktyków i interesariuszy zewnętrznych podejmują i rozwiązują szereg problemów nie tylko dydaktycznych, ale także badawczych i gospodarczych, przyczyniając się tym samym do rozwoju nauki i gospodarki.

Pełne wdrożenie elastycznego systemu studiowania opartego na modelu ECTS znacznie zwiększyło szanse studentów na podejmowanie nauki w zagranicznych ośrodkach akademickich, a jednocześnie umożliwiło kształcenie studentów zagranicznych na naszej Uczelni.

Państwowa Uczelnia Zawodowa im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie jest uczelnią służącą przede wszystkim społeczności lokalnej, dającą szansę na zdobycie wykształcenia młodzieży z subregionu ciechanowskiego. W ten to właśnie sposób oddziałuje znacząco na szeroko rozumiane otoczenie społeczno – gospodarcze, w którym Uczelnia znajduje potwierdzenie istoty własnego istnienia, jego przedłużenie i utrwalenie działalności. Wychodząc naprzeciw wyszczególnionym przez Unię Europejską priorytetom oraz wskaźnikom ich pomiaru, przy jednoczesnym wykorzystaniu nowoczesnej i rozległej bazy naukowej i dydaktycznej Państwowa Uczelnia Zawodowa im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie jest lokalnym ośrodkiem kształcenia ustawicznego poprzez organizowanie różnego rodzaju przedsięwzięć edukacyjnych, skierowanych również dla dorosłych, wpływających na ich znaczną aktywizację.

Państwowa Uczelnia Zawodowa im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie ma być postrzegana jako uczelnia nowoczesna, elastycznie reagująca na zmieniające się potrzeby lokalnego rynku pracy, sprawnie współdziałająca z lokalnym otoczeniem (biznesowym, administracyjnym, edukacyjnym), wychodząca naprzeciw potrzebom edukacyjnym nie tylko młodzieży, ale także dorosłych.

## **Misja Uczelni**

Państwowa Uczelnia Zawodowa im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie jest publiczną uczelnią wyższą, której misją jest działalność dydaktyczna i dydaktyczno-badawcza, skierowana głównie na potrzeby lokalnego otoczenia. Nastawiona jest głównie na kształcenie młodzieży i osób dorosłych pragnących zdobyć wykształcenie wyższe zawodowe. Otwarta jest również na różne formy kształcenia dzieci i osób starszych. Swoją elastycznością reagowania odpowiada na potrzeby lokalnego rynku pracy, wychodzi naprzeciw oczekiwaniom środowiska biznesu, administracji i edukacji. Współpracuje również z lokalnymi instytucjami kultury oraz innymi uczelniami i placówkami badawczymi w kraju i za granicą. Przygotowuje także do wejścia na europejski rynek pracy wykwalifikowaną kadre, odznaczającą się nie tylko wysokim poziomem wiedzy merytorycznej i zawodowej, ale również prezentującą proeuropejskie postawy obywatelskie i społeczne. Poprzez swoją działalność oraz działalność absolwentów, wdrożony system Polskiej Ramy Kwalifikacji w coraz większym stopniu wpływa na zmianę oblicza regionu, stając się równorzędnym partnerem o znaczeniu ogólnoeuropejskim.

**Cele strategiczne Państwowej Uczelni Zawodowej im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie:**

**Cel strategiczny I**

**INNOWACYJNE KSZTAŁCENIE I NOWOCZESNA OFERTA DYDAKTYCZNA**

**Cel strategiczny II**

**AKTYWNE WSPÓLDZIAŁANIE UCZELNI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM**

**Cel strategiczny III**

**ZINTEGROWANY SYSTEM ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

**Cel strategiczny IV**

**BADANIA NAUKOWE I PRACE BADAWCZO- ROZWOJOWE**

**Cel strategiczny I INNOWACYJNE KSZTAŁCENIE I NOWOCZESNA OFERTA DYDAKTYCZNA**

<b>Działanie</b>	<b>Odpowiedzialność</b>	<b>Termin</b>
<b>CEL OPERACYJNY C.I.1: Kontynuowanie prac organizacyjnych i programowych związanych z kształceniem na poszczególnych poziomach oraz kształcenia podyplomowego i specjalistycznego w odniesieniu do Polskiej Ramy Kwalifikacji</b>		
C.I.1.1. Dostosowywanie w programach studiów opisów kwalifikacji do Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK) drugiego stopnia w ramach szkolnictwa wyższego na poziomach 6-7	Dziek	zadanie ciągłe
C.I.1.2. Uwzględnianie w opisywaniu efektów uczenia się wymagań dla danych kwalifikacji	PR, Dziek	zadanie ciągłe
C.I.1.3. Rozwój różnorodnych programów i form kształcenia ze szczególnym zwróceniem uwagi na aspekt ekonomiczny i interdyscyplinarność	PR, Dziek	zadanie ciągłe
<b>CEL OPERACYJNY C.I.2: Podnoszenie jakości kształcenia</b>		
C.I.2.1. Monitorowanie wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia		
C.I.2.1.1. Monitorowanie funkcjonowania systemów jakości kształcenia na kierunkach prowadzonych przez jednostki Uczelni	PRJK, Dziek,	zadanie ciągłe
C.I.2.1.2. Ocena poziomu funkcjonowania systemu jakości kształcenia w Uczelni	PR, PRJK	zadanie ciągłe
C.I.2.2. Utrzymanie wysokiego poziomu kształcenia pozwalającego na uzyskanie najwyższej oceny dokonywanej przez Polską Komisję Akredytacyjną (PKA)	R, Dziek	zadanie ciągłe

<b>CEL OPERACYJNY C.I.3: Budowanie oferty i promowanie idei uczenia się przez całe życie</b>		
C.I.3.1. Tworzenie oferty dydaktycznej dla dorosłych mającej na celu ich aktywizację odpowiadającą na potrzeby rynku pracy	UCKP	zadanie ciągłe
C.I.3.2 Poszerzanie oferty edukacyjnej dla dzieci i młodzieży, popularyzującej naukę		
C.I.3.2.1. Rozwijanie i promowanie oferty Uniwersytetu Dziecięcego prowadzonego przez uczelnię	UCKP, DR	zadanie ciągłe
C.I.3.2.2. Realizacja atrakcyjnej tematyki zajęć odpowiadającej zainteresowaniom dzieci i młodzieży	UCKP, Dziek	zadanie ciągłe
<b>CEL OPERACYJNY C.I.4: Otwartość i innowacyjność w obszarze kształcenia</b>		
C.I.4.1. Doskonalenie procesu dydaktycznego uwzględniającego kształcenie na odległość		
C.I.4.1.1. Weryfikacja dotychczasowych form kształcenia na odległość i wymiana doświadczeń służąca doskonaleniu metod pracy na odległość	PR, Dziek, KZ	zadanie ciągłe
C.I.4.1.2. Przygotowanie techniczne i organizacyjne dotyczące procesu kształcenia na odległość w kolejnych latach akademickich	PR, IT	zadanie ciągłe
C.I.4.2. Tworzenie i modyfikowanie programów uwzględniających oczekiwania rynku pracy		
C.I.4.2.1. Dostosowywanie programów kształcenia do potrzeb rynku pracy	PR, Dziek, DK	zadanie ciągłe
C.I.4.2.2. Udział pracodawców z otoczenia społeczno- gospodarczego w opracowywaniu programów kształcenia	PR, Dziek, KZ	zadanie ciągłe
C.I.4.2.3. Utworzenie zespołów doradczych z udziałem pracodawców przy Zakładach na poszczególnych kierunkach studiów	Dziek , KZ	zadanie ciągłe
C.I.4.3. Wzrost umiędzynarodowienia w procesie kształcenia poprzez rozszerzanie oferty na sąsiednie kraje oraz zintensyfikowanie udziału		



uczelnii w programie ERASMUS		
C.I.4.3.1. Zwiększanie liczby przyjazdów i wyjazdów studentów w ramach wymiany studentów w programach międzynarodowych i umowach dwustronnych	DNIWM	zadanie ciągłe
C.I.4.3.2. Poprawa jakości nauczania języków obcych w formie lektoratów w szczególności związanych z zagadnieniami praktycznymi	PR, Dziek	zadanie ciągłe
C.I.4.3.3. Zwiększanie liczby umów partnerskich z uczelniami i jednostkami zagranicznymi	R, DNIWM	zadanie ciągłe
<b>CEL OPERACYJNY C.I.5: Zwiększanie dostępności studiów i wyrównywanie szans edukacyjnych</b>		
C.I.5.1. Wsparcie dla studentów		
C.I.5.1.1. Prowadzenie dyżurów przez kadre dydaktyczną umożliwiające pomoc studentom	Dziek, KZ	zadanie ciągłe
C.I.5.1.2. Prowadzenie zajęć wyrównujących poziom studentów pierwszego roku, szczególnie w zakresie przedmiotów ścisłych	PR, Dziek	zadanie ciągłe
C.I.5.1.3. Udzielanie pomocy materialnej studentom oraz poprawa warunków socjalnych poprzez podwyższanie standardu zamieszkania w domu studenta	PR, DK, RUSS	zadanie ciągłe
C.I.5.2. Przystosowanie warunków kształcenia do potrzeb osób niepełnosprawnych		
C.I.5.2.1. Dalsze dostosowywanie infrastruktury uczelnianej dla potrzeb osób niepełnosprawnych i pozbywanie się barier architektonicznych, doposażanie pomieszczeń dydaktycznych i mieszkalnych do potrzeb osób niepełnosprawnych	KA	zadanie ciągłe
C.I.5.2.2. Wspieranie studentów niepełnosprawnych różnorodnymi formami pomocy: pełnomocnik do spraw osób niepełnosprawnych, asystent osoby niepełnosprawnej i innymi niezbędnymi formami pomocy	PR, DK	Zadanie ciągłe

<b>Cel strategiczny II AKTYWNE WSPÓLDZIAŁANIE UCZELNI Z OTOCZENIEM SPOŁECZNO-GOSPODARCZYM</b>		
<b>Działanie</b>	<b>Odpowiedzialność</b>	<b>Termin</b>
<b>CEL OPERACYJNY C.II.1.: Kształtowanie pozytywnych relacji PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie z otoczeniem społeczno-gospodarczym</b>		
C.II.1.1. Promowanie i udostępnianie infrastruktury Uczelni organizacjom samorządowym oraz otoczeniu społeczno- gospodarczemu do organizowania przedsięwzięć ważnych dla kraju i regionu	DR, KA	zadanie ciągłe
C.II.1.2. Obejmowanie patronatem istotnych dla Uczelni przedsięwzięć realizowanych w kraju i regionie	R, DR	zadanie ciągłe
<b>C.II.1.3. Budowanie pozytywnego wizerunku PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie w mediach oraz świadomości marki</b>		
C.II.1.3.1. Organizowanie nowoczesnej kampanii informacyjnej i medialnej w zakresie oferty dydaktycznej uwzględniającej nowoczesne kanały marketingowe	DR, Dziek, KZ	zadanie ciągłe
C.II.1.3.2. Podejmowanie inicjatyw społeczno- kulturalnych i naukowych na rzecz środowiska lokalnego oraz prezentowanie ich znaczenia i rezultatów	PR, KA, DNIWM, Dziek	zadanie ciągłe
<b>CEL OPERACYJNY C.II.2: Stała współpraca PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie z otoczeniem społeczno-gospodarczym</b>		

C.II.2.1. Współpraca z otoczeniem społeczno- gospodarczym, wspieranie przedsiębiorczości wśród studentów		
C.II.2.1.1. Budowanie więzi pomiędzy Uczelnią a podmiotami gospodarczymi, systematyczne utrzymywanie dobrego wizerunku Uczelni w otoczeniu społeczno-gospodarczym	R, KA, Dziek, DR	zadanie ciągłe
C.II.2.1.2. Wzajemna wymiana świadczeń pomiędzy Uczelnią a podmiotami gospodarczymi w zakresie infrastruktury, zbiorów bibliotecznych, konsultingu.	R, PR, Dziek, B	zadanie ciągłe
C.II.2.1.3. Prowadzenie badań na zlecenie podmiotów gospodarczych i prezentacja wyników	Dziek, DR	zadanie ciągłe
C.II.2.1.4. Rozwój Biura Karier	DR	zadanie ciągłe
C.II.2.2. Intensyfikacja współpracy ze szkołami w mieście i regionie		
C.II.2.2.1. Opracowanie systemu współpracy ze szkołami ponadpodstawowymi i jego realizacja: umowy patronackie, działania promocyjne	PR, DK	zadanie ciągłe
C.II.2.2.2. Przygotowanie oferty i prowadzenie zajęć otwartych na poszczególnych kierunkach studiów zgodnie z oczekiwaniami szkół ponadpodstawowych	PR, Dziek, KZ, DK	zadanie ciągłe
C.II.2.3. Wzmacnianie więzi z absolwentami PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie		
C.II.2.3.1. Tworzenie i ciągła aktualizacja bazy absolwentów oraz ich aktywności po ukończeniu studiów. Podtrzymywanie więzi z absolwentami poprzez aktywność w mediach społecznościowych, informowanie i zachęcanie do udziału w ważnych wydarzeniach w Uczelni	PR, Dziek, KZ, DR	zadanie ciągłe
C.II.2.3.2. Wprowadzanie systemu ulg w doskonaleniu zawodowym po ukończeniu studiów pierwszego lub drugiego stopnia w ramach organizowanych studiów podyplomowych oraz kursów i szkoleń	R, UCKP	zadanie ciągłe

C.II.3.1. Doskonalenie współpracy z otoczeniem społeczno- gospodarczym w zakresie realizacji praktyk zawodowych na studiach		
C.II.3.1.1. Rozwijanie dobrze zorganizowanego systemu praktyk zawodowych według obowiązujących wytycznych na studiach pierwszego i drugiego stopnia	Dziek, DR	zadanie ciągłe
C.II.3.1.2. Systematyczne zwiększanie bazy zakładów pracy gdzie studenci mogą odbywać praktyki zawodowe w trakcie studiów	DR, KZ	zadanie ciągłe
C.II.3.1.3. Tworzenie bazy zagadnień do realizacji aplikacyjnych prac dyplomowych w oparciu o potrzeby zakładów pracy	Dziek, KZ	zadanie ciągłe
C.II.3.1.4. Wdrażanie elektronicznego monitorowania realizacji praktyk zawodowych w zakładach pracy pozwalającego sprawniej i efektywniej kontrolować proces dydaktyczny poza Uczelnią	DR, Dziek, IT	zadanie ciągłe

### **Cel strategiczny III ZINTEGROWANY SYSTEM ZARZĄDZANIA UCZELNIĄ**

Działanie	Odpowiedzialność	Termin
<b>CEL OPERACYJNY C.III.1.: Doskonalenie systemu zarządzania Uczelnią</b>		
C.III.1.1. Realizacja zadań w nowej strukturze organizacyjnej Uczelni	R, KA, Dziek	zadanie ciągłe
C.III.1.2. Wspieranie samorządności studentów		
C.III.1.2.1. Wspieranie organizacyjne i finansowe samorządności studentów oraz inspirowanie do podejmowania inicjatyw na rzecz studentów oraz Uczelni	PR, Dziek, KA	zadanie ciągłe

C.III.1.2.2. Wspieranie organizacyjne rozwoju oraz pomoc finansowa dla studenckiego ruchu naukowego	PR, Dziek, DK	zadanie ciągle
<b>CEL OPERACYJNY C.III.2.: Doskonalenie fachowości i umiejętności kadry dydaktycznej i administracyjnej</b>		
C.III.2.1. Podejmowanie działań zmierzających do rozwoju kompetencji i fachowości pracowników uczelni		
C.III.2.1.1. Prowadzenie szkoleń wewnętrznych oraz delegowanie na zewnętrzne kursy i szkolenia	R, KA, Dziek	zadanie ciągle
C.III.2.1.2. Zwiększenie poziomu umiejętności informatycznych nauczycieli akademickich i pracowników administracyjnych pod kątem stosowania w procesie dydaktycznym i realizacji zadań administracyjnych	KA, Dziek, IT	zadanie ciągle
C.III.2.1.3. Zwiększanie umiejętności językowych (w zakresie języków obcych) pod kątem stosowania go w procesie dydaktycznym w związku z udziałem studentów zagranicznych	DNIWM	zadanie ciągle
C.III.2.1.4. Wspieranie systemowych rozwiązań wspierających podejmowanie i rozwijanie kariery naukowej, szczególnie przez młodych nauczycieli akademickich. Wspieranie podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników niebędących nauczycielami.	R, KA, DNIWM	zadanie ciągle
C.III.2.1.5. Analiza stanu oraz określenie potrzeb kadrowych zapewniających wysoki poziom procesu dydaktycznego i badawczego	R, PR, Dziek, DSP	zadanie ciągle
<b>CEL OPERACYJNY C.III.3.: Doskonalenie systemu zarządzania finansami</b>		
C.III.3.1. Wyszczególnienie zakresu i wymagań dotyczących pozyskiwania koniecznych raportów dostosowując do nowych wytycznych i wymagań wprowadzonych przepisami prawa	KW, KA	zadanie ciągle
C.III.3.2. Wdrażanie procesu kontroli finansowej		

C.III.3.2.1. Opracowanie oraz wdrożenie oddzielnej ewidencji kosztów wg rodzajów działalności	KW, KA	zadanie ciągłe
C.III.3.2.2. Opracowanie i wdrożenie oddzielnej ewidencji kosztów działalności dydaktycznej (na studiach stacjonarnych oraz niestacjonarnych) i administracji oraz dostosowanie do wdrażanych wymogów systemu POL-on i nowych regulaminów	KW, KA	zadanie ciągłe
C.III.3.2.3. Wdrożenie systemowej ewidencji danych księgowych i kontroli dotacji określonych decyzjami MNISW	KW, KA	zadanie ciągłe
<b>CEL OPERACYJNY C.III.4.: Doskonalenie infrastruktury informatycznej</b>		
C.III.4.1. Dostosowanie infrastruktury informatycznej do realizacji zadań w zakresie dydaktyki i administracji	KA, IT, DK	zadanie ciągłe
C.III.4.2. Koordynowanie działań przez Dział IT w zakresie prowadzenia zdalnego nauczania oraz bieżącego wspierania nauczycieli akademickich w zdalnym procesie dydaktycznym	Dziek, IT	zadanie ciągłe
C.III.4.3. Podejmowanie działań zmierzających do poszerzenia możliwości wdrażania elektronicznego obiegu dokumentów	KA, IT	zadanie ciągłe
C.III.4.4. Wspieranie i monitorowanie funkcjonowania elektronicznego obiegu dokumentów	R, KA, IT	zadanie ciągłe

## Cel strategiczny IV BADANIA NAUKOWE I PRACE BADAWCZO- ROZWOJOWE

Działanie	Odpowiedzialność	Termin
<b>CEL OPERACYJNY C.IV.1.: Innowacyjność w obszarze badań naukowych i prac badawczo-rozwojowych</b>		
C.IV.1.1. Wdrażanie interdyscyplinarności prowadzonych badań naukowych i prac badawczo- rozwojowych		
C.IV.1.1.1. Prowadzenie działalności naukowej i prac badawczo- rozwojowych w szczególności w zakresie obszarów wiedzy związanych z prowadzonymi kierunkami kształcenia	R, PR, Dziek	zadanie ciągłe
C.IV.1.1.2. Wdrożenie zasad organizacji konferencji naukowych krajowych i międzynarodowych przez jednostki organizacyjne uczelni	R, Dziek, DNIWM	zadanie ciągłe
C.IV.1.1.3. Organizowanie konferencji naukowych z udziałem wystąpień przedstawicieli uczelni polskich i zagranicznych	PR, Dziek, DNIWM	zadanie ciągłe
C.IV.1.1.4. Udział pracowników naukowo-dydaktycznych w konferencjach międzynarodowych	R, Dziek	zadanie ciągłe
C.IV.1.2. Prowadzenie badań naukowych i badawczo- rozwojowych ważnych dla regionu i gospodarki		
C.IV.1.2.1. Analiza zapotrzebowania na usługi badawczo-rozwojowe w regionie i kraju poprzez składanie ofert, zapytań	Dziek, KZ, DR,DNIWM	zadanie ciągłe
C.IV.1.2.2. Wprowadzanie regulacji dotyczących zaangażowania Uczelni w badania i prace badawczo-rozwojowe, których tematyki i efektów oczekuje otoczenie społeczno- gospodarcze	R, DR, Dziek	zadanie ciągłe
C.IV.1.2.3. Podejmowanie działań zmierzających do tworzenia nowoczesnej infrastruktury (m.in. nowe laboratoria, specjalistyczne pracownie badawcze) w ramach realizacji zadań badawczo-rozwojowych we współpracy z otoczeniem	KA, Dziek, KZ, DR	zadanie ciągłe

społeczno- gospodarczym		
C.IV.1.2.4. Rozwój działań eksperckich na potrzeby uczelni i otoczenia społeczno- gospodarczego	DR, KZ	zadania ciągłe
<b>CEL OPERACYJNY C.IV.2.: Aktywność w pozyskiwaniu środków na badania naukowe i prace badawczo-rozwojowe</b>		
C.IV.2.1. Starania o pozyskiwanie środków zewnętrznych między innymi z: Fundacji na rzecz Nauki Polskiej, MNISW, Narodowego Centrum Nauki, Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, czy też programów rozwojowych UE, funduszy strukturalnych w nowej perspektywie	PR, KA, DR DNIWM	zadanie ciągłe
<b>CEL OPERACYJNY C.IV.3.: Działalność wydawnicza</b>		
C.IV.3.1. Działalność wydawnictwa wspomagająca rozwój kadry naukowej (publikacje)	PR, DNIWM, B	zadania ciągłe

#### Wykaz skrótów

**B** – biblioteka uczelniana

**DK** – kierownik Działu Kształcenia i Spraw Studenckich

**DNIWM** - kierownik Działu Nauki i Współpracy Międzynarodowej

**DR** - kierownik Działu Rozwoju

**DSP** - kierownik Działu Spraw Osobowych

**IT**- kierownik Działu Informatycznego

**KZ** – kierownik Zakładu

**Dziek** – Dziekani

**KA** – Kanclerz

**KW** – Kwestor

**R** – Jego Magnificencja Rektor

**PR** – Prorektor

**PRJK** – Pełnomocnik Rektora ds. Jakości Kształcenia

**RUSS** - Rada Uczelniana Samorządu Studentów

**UCKP** - kierownik Uczelnianego Centrum Kształcenia Podyplomowego

**PUZ im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie** - Państwowa Uczelnia Zawodowa im. Ignacego Mościckiego w Ciechanowie

REKTOR  
  
 prof. n. inż. dr hab. Leszek Zygmier